

## LE HAVRE

# Quelle sortie de crise pour les Ehpad publics ?

L'Ehpad public Les Escales est confronté à de graves difficultés financières. Face aux inquiétudes du personnel, Florence Thibaudeau-Rainot, vice-présidente du conseil d'administration, apporte des éléments de réponse.

NICOLAS LE JEAN

**N**ous voulons éveiller les consciences sur ce qui se passe aux Ehpad publics du Havre », livre Sandrine Gérard, responsable de la CGT du Havre et secrétaire du syndicat CGT Ehpad public du Havre. Ce mardi 12 mars, elle et ses collègues syndiquées rendent public un rapport d'expertise sur l'établissement de santé de 2021. Au-delà de ce rapport relevant en effet des situations problématiques à l'époque, quelle sortie de crise pour l'Ehpad Les Escales ? Florence Thibaudeau-Rainot, vice-présidente de son conseil d'administration, adjointe au maire du Havre chargée des affaires sociales et de la solidarité, veut tempérer les inquiétudes et reproches de salariés et de la CGT.

## 1 UN DIALOGUE ROMPU ?

Le 9 février dernier, l'Ehpad Les Escales a connu une première mobilisation notable, avec du personnel en grève pour dénoncer les conditions de travail et le manque de moyens dans l'établissement de santé. Ce dernier accueille plus de 600 résidents dans six résidences, et emploie 566 équivalents temps plein. Le 20 février marque un durcissement de la grogne, avec l'annonce, selon la CGT, de la suppression programmée de 100 postes aux Escales. Depuis, les mobilisations s'enchaînent dans le cadre d'une grève dont le dernier préavis a été renouvelé : il court jusqu'au 5 avril. Mobilisations dans lesquelles la demande récurrente de « comptes » au maire Édouard Philippe, président du conseil d'administration des Escales, est formulée. Comme ce lundi en séance de conseil municipal, où Tatiana Dubuc, élue du syndicat CGT Ehpad public du Havre, a interpellé le maire, entourée d'une cinquantaine de soignants. Ce mardi 12 mars, elle évoque le « mépris d'Edouard Philippe » : « On l'a senti détaché de la situation », regrette-t-elle.

« Le maire a toujours écouté les syndicats, conteste Florence Thibaudeau-Rainot. D'ailleurs, il avait souhaité les recevoir fin octobre-début novembre 2023 pour leur faire part du rapport de l'Anap [Agence nationale de la performance sanitaire et



Depuis le début d'année, les Ehpad publics du Havre connaissent une crise ponctuée de mobilisations, comme ici le 29 février dernier. Photo d'archives PARIS NORMANDIE

médico-sociale, NDLR]. Moi-même, j'ai échangé avec eux le 20 février. Un nouvel échange entre le maire et les syndicats devait avoir lieu lundi 11 mars, et s'il a été décalé, c'est uniquement en raison d'obligations d'Edouard Philippe. Le report au 3 avril est maintenu. De plus, il a tout de même laissé s'exprimer Mme Dubuc en conseil municipal ce lundi. »

## 2 QUID DES SUPPRESSIONS DE POSTES ?

Depuis le 20 février, la CGT dénonce la suppression programmée de 100 postes à l'Ehpad les Escales, en proie à de graves difficultés financières. Le point de vue de Florence Thibaudeau-Rainot se veut beaucoup plus nuancé : « Ce chiffre de 100 postes se base sur une méthode de calcul de l'Anap. Celle-ci nous dit : à nombre de résidents constant, et en fonction de la taille

de l'établissement, voilà le personnel que vous devez avoir. Et ce sont seulement des préconisations. En aucun cas nous n'aboutirons à 100 licenciements, nous travaillons sur d'autres pistes : notamment l'organisation du travail, avec le passage du service de quart des infirmières de 7 h 15 à 12 h, et des financements complémentaires de l'Agence régionale de santé et du Département ». L'élue insiste sur un point : « Le maire Edouard Philippe veut le retour à l'équilibre financier des Ehpad publics. »

## 3 POURQUOI CES DIFFICULTÉS FINANCIÈRES ?

La CGT fait valoir 13 M€ d'endettement pour l'Ehpad Les Escales. Et nourrit le sentiment d'une absence de transparence sur l'état financier de l'établissement de santé : « On se demande si on ne

nous cache pas des choses », exprime Tatiana Dubuc. « Les difficultés sont apparues dès 2021, et les syndicats sont présents aux conseils d'administration dans lesquels on vote systématiquement un budget en déséquilibre », résume Florence Thibaudeau-Rainot. Elle se refuse à livrer des chiffres. « Les Escales connaissent un déficit structurel tous les mois, et une dette à échelonner dans le temps », livre-t-elle. L'élue lève toutefois le voile sur des erreurs de l'ancienne direction : Les Escales étant sous administration provisoire depuis novembre 2023. « Avec cette dernière, nous avons découvert des mauvaises surprises : notamment des règlements fournisseurs pas exécutés, et des remboursements mensuels au Groupement hospitalier du Havre pas honorés pour ses mises à disposition de personnel aux Escales. Des documents

comptables de ces deux dernières années cachaient cela », détaille Florence Thibaudeau-Rainot.

## 4 ET MAINTENANT ?

Un conseil d'administration des Ehpad publics se tiendra ce jeudi 14 mars, où doit être signé un contrat pluriannuel d'objectifs et de moyens (CPOM). « Il montrera en quoi on peut parvenir à un retour à l'équilibre », précise Florence Thibaudeau-Rainot. « On saura à quelle sauce on sera mangés », grince pour sa part Tatiana Dubuc. Son syndicat envisage « forcément une action le 19 mars », en écho à l'appel à la grève d'une intersyndicale d'enseignants. Selon la CGT, le député Jean-Paul Lecoq, qui a refusé par communiqué le 9 mars « un plan social aux Ehpad Les Escales », relayera leur action à l'Assemblée nationale.